



Réseau  
Entreprendre

# RÉSEAU ENTREPRENDRE®, UN COLLECTIF AU SERVICE DE LA RÉUSSITE



**“L'essence même de notre  
réseau réside dans la  
conviction que le succès de l'un  
devient le succès de tous.”**



RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2023

# LES VALEURS DE RÉSEAU ENTREPRENDRE®



## L'IMPORTANT C'EST LA PERSONNE

Avant la qualité du projet qu'elle porte, c'est la personne même, son potentiel à devenir entrepreneur, qui mobilise le soutien de nos chefs d'entreprise.



## LE MOTEUR C'EST LA BIENVEILLANCE

Nous prenons soin de nos membres, de nos collaborateurs, de nos lauréats, de nos associations en adaptant notre modèle à tous les territoires.



## L'ESPRIT C'EST LA RÉCIPROCITÉ

Les bénéficiaires sont invités à rendre demain, à d'autres, ce qu'ils reçoivent aujourd'hui, devenant ainsi le maillon d'une chaîne d'entraide entre chefs d'entreprise.



## CE QUI NOUS ANIME C'EST LA SOLIDARITÉ

Notre action se veut inclusive en travaillant sur la diversité et en prenant soin de notre communauté.



## LE PRINCIPE C'EST LA GRATUITÉ

La gratuité de l'offre aux créateurs et repreneurs pour que toutes leurs ressources contribuent à la réussite de leur projet ; esprit de gratuité de ceux qui les accompagnent (citoyenneté économique et désintéressement).



Les valeurs de Réseau Entreprendre®

p. 2

p. 4 et 5

Le mot de **Rémy Bourdier**, président de Réseau Entreprendre®  
**Olivier Lamarque**, directeur général de Réseau Entreprendre®

p. 6

Le témoignage de **Blandine Mulliez**, présidente de la Fondation Entreprendre  
**Marie Adeline-Peix**, directrice exécutive des partenariats régionaux, de la création et de l'action territoriale Bpifrance

### 01

Des valeurs fortes partagées

p. 7

### 02

Un collectif puissant, efficace et connecté

p. 9

### 03

La Fédération en appui

p. 13

### 04

Des associations engagées

p. 20

### 05

Nos lauréats : des talents prometteurs

p. 33

### 06

Les membres Réseau Entreprendre® activateurs de réussite

p. 35



## Remy Bourdier

Président de Réseau Entreprendre®

### Comment se porte l'entrepreneuriat en France ?

"L'entrepreneuriat français correspond à un besoin de reprendre l'initiative sur sa vie et de donner du sens à notre monde qui change. Si on regarde en arrière, au cours des 15 dernières années, la création d'entreprises a augmenté de près de 50%. On est donc sur une tendance de fond.

Malgré une conjoncture économique difficile marquée par l'inflation, c'est plus d'un million d'entreprises qui a été créé en France."

### Quels ont été les points forts de 2023 pour Réseau Entreprendre® ?

L'année 2023, malgré un contexte économique tendu, reste une année de succès pour Réseau Entreprendre®. Nous poursuivons notre phase de croissance en France et c'est une bonne nouvelle. Ceci est rendu possible grâce au travail de nos associations qui développent de nouvelles implantations dans leurs territoires, comme ce fut le cas pour Réseau Entreprendre® Picardie, qui a ouvert en fin d'année dernière un bureau à Amiens, ou encore Réseau Entreprendre® Occitanie Garonne, Réseau Entreprendre® Guyane, Réseau Entreprendre® Lorraine et Réseau Entreprendre® Artois qui comptent de nouvelles implantations sur leurs territoires.

Nous accompagnons également de plus en plus de reprises d'entreprises qui représentent près de 40% de notre accompagnement.

Nous sommes également fiers des enseignements issus de notre Panorama 2023. Celui-ci met en exergue la force de notre accompagnement auprès des lauréats et des membres, mais aussi et surtout, la puissance du réseau pour créer de l'emploi. Nos lauréats créent en moyenne 26 emplois à 5 ans. C'est une dynamique considérable pour l'économie française notamment mais aussi européenne, voire mondiale avec nos implantations au Chili, Sénégal, Maroc et Tunisie ! En matière de lutte contre le chômage nous jouons pleinement notre rôle, en (re)donnant vie aux territoires.

Réseau Entreprendre® est le plus grand réseau francophone d'accompagnement des entreprises à potentiels d'emplois. Il n'y a pas un réseau en France ou en Europe dont les lauréats génèrent autant d'emplois. Tout notre réseau est organisé autour de cet enjeu.

### Quelles sont vos perspectives proches ?

Nous allons lancer une grande consultation pour construire notre vision à horizon 2030. Celle-ci nous permettra notamment d'établir les perspectives d'entrepreneuriat au sens sociétal du terme. Ce secteur est en perpétuelle évolution, je dirais même en ébullition. Nous nous devons d'anticiper les changements de demain pour toujours mieux accompagner nos entrepreneurs.

Nous souhaitons renforcer nos programmes sur des dynamiques comme la reprise d'entreprise. Nombre de dirigeants nés dans les années 50/60 sont aux portes de la retraite, nous devons accompagner la relève.

Et dans le contexte actuel, difficile pour les chefs d'entreprise, nous plaçons également au cœur de nos préoccupations la santé du dirigeant ! Nous avons commencé à nous emparer de ce sujet en 2023 et comptons bien étendre notre accompagnement à ce volet qui est trop peu considéré aujourd'hui.

Réseau Entreprendre® est une organisation qui n'a de cesse de s'adapter aux besoins des entrepreneurs, afin de toujours être là pour eux. Comme nous le disons régulièrement : **Aucun entrepreneur ne doit rester seul !**



## Olivier Lamarque

Directeur général de Réseau Entreprendre®

### Le panorama revenait également sur l'accompagnement du réseau. Que viennent chercher les entrepreneurs chez Réseau Entreprendre® ?

Les porteurs de projet nous choisissent pour la qualité de notre accompagnement, quand les membres adhèrent au réseau pour transmettre leur expérience et leur réussite de chef d'entreprise. En effet, même si beaucoup de réseaux font de l'accompagnement, seul Réseau Entreprendre® offre un accompagnement de pair à pair, par des chefs d'entreprise pour des chefs

d'entreprise. L'accompagnement est un facteur clé de succès, preuves en sont les taux de pérennité affichés par nos entrepreneurs : 95% à 3 ans et 96% à 5 ans. Pour nos entrepreneurs, faire partie de Réseau Entreprendre® permet de ne pas rester seul, d'être confortés dans leurs décisions de chefs d'entreprise, d'aller plus vite et plus loin, cela dans des valeurs communes et partagées. Réseau Entreprendre® donne confiance.

### Vous avez réalisé en 2023 votre panorama. Quel est le profil type des lauréats Réseau Entreprendre® ?

L'étude montre que nos lauréats sont des personnes expérimentées, parmi lesquelles toujours plus de femmes ! Nous nous en réjouissons particulièrement car cela signifie que nous réussissons, à force de travail et de convictions, à dépasser le fameux plafond de verre.

### Près d'un tiers des lauréats sont actifs dans le secteur industriel et 38% ont fait des reprises d'entreprises.

Notre action contribue à la réindustrialisation des territoires, à la pérennisation des savoir-faire et des emplois, enjeux majeurs pour l'Europe dans un contexte économique tiré par deux pays que sont la Chine et les États-Unis. Alors que l'industrie représente 10% du PIB français, les lauréats du secteur industriel représentent 27% de nos promotions. Nous faisons partie de cette France qui s'engage ! Sans parler des enjeux liés à l'Impact. En réindustrialisant, nous favorisons les circuits courts et l'économie circulaire. C'est aussi un enjeu de souveraineté auquel nous participons.

### Autre caractéristique forte du réseau, en 2023, son dynamisme évènementiel dont font partis les booster camps. Quelle est la spécificité de cet évènement ?

C'est l'un de nos outils d'accompagnement, représentatif de notre savoir-faire unique. Sur un format court et dynamique de 24h, nos entrepreneurs sont réunis pour accélérer la croissance des entreprises boostées ou les aider à résoudre un enjeu stratégique, rebondir après une crise, définir un plan d'actions...

Notre concept de BOOSTER CAMP by Réseau Entreprendre® mêle intelligence collective et actions, autour d'ateliers sur des thématiques telles que la cohérence stratégique, la raison d'être de l'entreprise, sa vision stratégique... Ce sont 24h d'émulation intellectuelle pour amener l'entreprise boostée à trouver des solutions à sa problématique. Cette expérience inoubliable a déjà fait ses preuves dans plusieurs associations de Réseau Entreprendre®. 11 booster camps ont été réalisés en 2023 ! Que l'on soit boosteur ou boosté, on apprend, on partage, on avance !

C'est à l'image de ce que nous aimons chez Réseau Entreprendre®, une France engagée, collective, généreuse qui collabore pour multiplier les réussites.



## Le témoignage de

# Blandine Mulliez

Présidente de la  
Fondation Entreprendre



« C'est formidable de voir que Réseau Entreprendre® a réalisé des chantiers majeurs en 2023 grâce au soutien de la Fondation Entreprendre. Je tiens à revenir sur l'obtention du Label Ideas fin 2022, reflet de ses bonnes pratiques en matière de finances et de gouvernance, réel gage de professionnalisme.

Déjà bien ancrée dans les territoires, la Fédération a poursuivi son essaimage avec l'ouverture de cinq nouvelles antennes. Je me réjouis également du travail de sensibilisation à l'impact qu'elle a

mené auprès des entrepreneurs qu'elle soutient, notamment grâce à la mise en place d'outils dédiés.

Nous sommes fiers de cette belle communauté qui rassemble aujourd'hui 15 000 chefs d'entreprises dont 10 000 membres pour les accompagner ! Nous sommes convaincus que notre soutien à sa démarche de vision stratégique et au renforcement de son accompagnement vers un entrepreneuriat à impact, participera à faire évoluer positivement notre société. »



# Marie Adeline-Peix

Directrice exécutive des partenariats  
régionaux, de la création et de l'action  
territoriale Bpifrance

Selon l'Indice entrepreneurial français 2023 près d'un tiers des français participent à la chaîne entrepreneuriale. Alors que seulement 15 % de ces créateurs sont accompagnés, nous sommes convaincus du rôle important que peut jouer Réseau Entreprendre®, membre actif du collectif Cap Créa, dans l'atteinte de l'objectif du doublement d'entreprises accompagnées, génératrices de valeur ajoutée et d'emploi. En finançant des entrepreneurs à potentiel de croissance, Réseau Entreprendre® présente de nombreux atouts pour favoriser des emplois pérennes sur tous les territoires. En particulier l'accompagnement de pairs à pairs réalisé par des chefs d'entreprises expérimentés est une clé de succès, d'autant plus

avec l'attention portée par Réseau Entreprendre® sur la prévention des difficultés. Les actions engagées pour toucher plus de femmes entrepreneures et propager l'envie d'oser vont dans le bon sens pour amener tous les talents, hommes et femmes à réussir leur projet entrepreneurial. Ensemble, grâce à la forte mobilisation du Réseau Entreprendre® nous pouvons contribuer à briser la solitude des entrepreneurs en les rassemblant sous l'étendard du Coq Créa pour que la force de l'offre d'accompagnement du collectif et ses complémentarités résonnent partout en France.

## DES VALEURS FORTES PARTAGÉES

La force de Réseau Entreprendre® ce sont les valeurs qui le caractérisent. La richesse de Réseau Entreprendre® ce sont les personnes qui s'y engagent en partageant ces valeurs. Cela forme un écosystème qui se mobilise pour l'entrepreneuriat et la création d'emploi dans les territoires.

Le Conseil d'administration, les présidents, les directeurs, les collaborateurs des associations et de la Fédération mais aussi les membres, les lauréats ainsi que les partenaires, TOUS contribuent au succès entrepreneurial de nos lauréats.

C'est le fruit d'un effort collectif, pour lequel chacun apporte ses compétences, ses expériences et ses savoir-faire. Cette synergie crée une dynamique importante pour la création et la pérennité des entreprises et, *in fine*, la création d'emplois.

NOUS CONSTRUISONS ENSEMBLE.



Le Conseil d'administration de la Fédération en 2023

## UN CONSEIL D'ADMINISTRATION ACTIF

Le Conseil d'administration de la Fédération joue un rôle central dans le réseau. Il est garant du respect des valeurs et de la mission de notre réseau. Son action permet d'éclairer les choix de directions de la Fédération et du réseau, nourrir de nouvelles approches, débattre des projets à mener... Il est composé de 24 à 30 membres, élus pour 3 ans.

En 2023, le Conseil d'administration de la Fédération c'est :

- 3 conseils d'administration conventionnels
- 1 conseil d'administration exceptionnel
- 89% des administrateurs présents à chaque conseil



## Anne-Laure Ebadere

Présidente de Réseau  
Entreprendre® Martinique  
membre du Conseil  
d'administration  
de la Fédération

**Quelle valeur représente le plus Réseau Entreprendre® et comment cette valeur guide-t-elle vos actions en tant que membre du CA ?**

*Pour moi, la valeur fondamentale de Réseau Entreprendre® est la transmission. Parmi les nombreuses actions menées par nos associations, la transmission d'expérience entre membres et lauréats est au cœur des missions de chacune. Au sein du Conseil d'administration, je m'efforce de maintenir cette priorité en reliant nos réflexions, nos décisions à cette valeur essentielle.*

**Comment votre propre parcours entrepreneurial influence-t-il votre engagement au sein du CA ?**

*Mes 16 années d'expérience en tant que chef d'entreprise me donnent le recul nécessaire. Mon expérience en tant que repreneur d'entreprise m'a sensibilisé*

*aux défis de la reprise d'entreprise. La reprise tient d'ailleurs une place importante dans l'accompagnement de Réseau Entreprendre®.*

**Comment se manifestent concrètement ces valeurs au sein de votre association ?**

*La transmission, mais aussi la solidarité, deux valeurs fortes du réseau, se retrouvent dans les groupements d'accompagnement renforcé (GAR). Des membres de l'association peuvent se réunir pour aider un lauréat à résoudre une problématique forte qu'il ne parvient pas à solutionner seul. Dans ces moments d'échange, les chefs d'entreprise membres mettent à contribution leur expertise et leur vécu pour résoudre, de manière altruiste et collective, les difficultés rencontrées par un pair entrepreneur.*

## UN BUREAU ENGAGÉ

Le Bureau incarne le moteur de notre gouvernance. Il exerce un arbitrage opérationnel et assure la coordination des décisions stratégiques prises par le Conseil d'administration, contribuant ainsi au bon fonctionnement et à la réalisation des objectifs de la Fédération. Il est composé de 8 membres :

- Rémy Bourdier, président de Réseau Entreprendre®,
- Karine Besombes, membre de Réseau Entreprendre® Guadeloupe et secrétaire du Conseil d'administration,
- Guillaume Le Floch, membre de Réseau Entreprendre® 93 et trésorier du Conseil d'administration,

- Laurent Cuvelier, membre de Réseau Entreprendre® Côte d'Opale,
- Valérie Guimard, membre de Réseau Entreprendre® Yvelines,
- Medhi Laraki, membre de Réseau Entreprendre® Maroc,
- Henri Lemoine, président de Réseau Entreprendre® Picardie,
- Jean-François Nardot, président de Réseau Entreprendre® Limousin.

**Quelle est la qualité essentielle pour un lauréat ou un membre pour s'engager chez Réseau Entreprendre® ?**

*Si je dois n'en retenir qu'une, ce serait l'appétit pour le questionnement. Questionner pour comprendre, pour challenger, pour creuser, pour grandir... Et cela concerne autant le lauréat que l'accompagnateur. Il n'y en a pas un qui donne des leçons et l'autre qui écoute. Le lauréat et l'accompagnateur s'enrichissent mutuellement par le dialogue et le questionnement.*

**Beaucoup de nos lauréats deviennent membres d'avenir puis membres. Certains seront un jour présidents d'association ou membres du bureau. Pourquoi un tel engagement des entrepreneurs des années après leur accompagnement ?**

*Parce qu'ils y vont par envie et non par devoir. L'envie de rencontrer des personnes différentes, riches d'expériences qui vous nourrissent, avec une diversité incroyable d'entreprises, de parcours, de réussites ou d'échecs... Une sorte d'école pragmatique où on donne autant que l'on reçoit.*



## Laurent Cuvelier

Membre de Réseau  
Entreprendre® Côte d'Opale  
et du Bureau de la Fédération

# UN COLLECTIF PUISSANT, EFFICACE et CONNECTÉ

**Réseau Entreprendre® incarne une dynamique entrepreneuriale collaborative.** Nous tissons des liens forts entre nos membres et nos lauréats. Nous favorisons la collaboration avec d'autres acteurs de notre écosystème.

**Notre objectif :** créer une synergie pour accompagner toujours plus d'entrepreneurs dans les territoires. Un seul mot d'ordre : **faire grandir ensemble nos entrepreneurs.**

## Nos résultats 2023

### NOTRE COMMUNAUTÉ



1 636  
lauréats

1 186  
Entreprises  
lauréates



15 033

chefs d'entreprise engagés chez  
Réseau Entreprendre®  
et solidaires à travers le monde

182 000 h  
de bénévolat



1 112

membres mobilisés pour accompagner  
et faire réussir de nouveaux  
entrepreneurs

## NOTRE ACTION

**10 130** emplois  
générés **au démarrage**

**20 232** emplois  
prévus à **3-5 ans**

**28 250 000€** prêts d'honneur  
engagés en 2023

**169 352** emplois créés  
ou sauvegardés depuis 1986

**24%** de femmes  
lauréates

**x13** effet  
levier

**132 000 000€**  
total encours prêts d'honneur

**12%** d'entreprises  
lauréates **parcours  
Innov**

**16%** d'entreprises  
lauréates **parcours  
Impact**

**95%** de taux de pérennité à 3 ans

## NOTRE RÉSEAU DANS LE MONDE



**10** Pays

**65**  
Associations



**140** Implantations



**37 849€**

montant moyen de financement par  
projet (**prêt d'honneur + Bpifrance**)



**342**  
**Salariés**  
au sein du  
Réseau Entreprendre®



# Nos synergies 2023

## Membre de Cap créa

Sous l'impulsion de Bpifrance, un collectif au service de l'entrepreneuriat, a vu le jour fin 2022, nommé Cap Créa. 27 réseaux engagés en faveur de la création et de l'entrepreneuriat, se sont unis pour doubler d'ici 5 ans le nombre d'entrepreneurs accompagnés.

Depuis sa création, plusieurs outils ont été lancés :

- le guide des réseaux de l'accompagnement,
- le site internet Capcréa.com,
- une proposition d'accompagnement par les réseaux intégrés au parcours Création de BPI,
- le coq Cap Créa, symbole de la fierté d'entreprendre en étant accompagné.

Impliqué dans ce collectif, Réseau Entreprendre® y voit l'opportunité de nouer des relations plus étroites avec d'autres réseaux pour toujours mieux accompagner les entrepreneurs.

## Des partenariats éditoriaux

A travers les éditions Réseau Entreprendre® nous collaborons régulièrement avec d'autres grandes structures d'appui de l'entrepreneuriat.

Après l'ouvrage **"Boostez la performance de votre PME grâce à la gouvernance"** co-rédigé avec l'APIA, nous avons publié **"Les entreprises familiales, des aventures humaines qui font grandir les territoires"**, en collaboration avec Family Business Network (FBN). Disponible gratuitement sur notre site, ce livre identifie les valeurs qui font la réussite de ce modèle, qui représente 85% des entreprises en France. Les entreprises familiales sont un modèle inspirant pour l'avenir.



# La Fédération EN APPUI

La Fédération Réseau Entreprendre® anime et fédère l'ensemble des associations. Ses missions sont multiples, nationale et internationales, l'amène à nouer des partenariats avec de grands groupes, développer des programmes d'accompagnement, former ses collaborateurs, porter la marque employeur. En assurant une coordination efficace, elle renforce les liens entre chaque association ainsi que le sentiment d'appartenance des entrepreneurs ayant rejoint le réseau.

Nous sommes avant tout une grande famille de l'entrepreneuriat. Nous mobilisons nos forces partout sur nos territoires, en France comme à l'international. Nos 342 collaborateurs œuvrent au quotidien à la création, à la reprise et au développement d'entreprises. Ils sont les maillons d'une chaîne vertueuse tournée vers la création et la sauvegarde d'emplois dans leurs territoires, de quoi cultiver la fierté d'agir pour son éco-système, le dynamisme de sa région, de son pays !

## Marque employeur. Une stratégie lancée en 2023

Le site [onrecrute.reseau-entreprendre.org](https://onrecrute.reseau-entreprendre.org) lancé en 2023, fait la part belle à la marque employeur. Réseau Entreprendre® animé par des valeurs et une raison d'être qui se vivent au quotidien, veut recruter des talents.



Nous rejoindre, c'est faire la rencontre de femmes et d'hommes passionnés, c'est partager ses expériences, acquérir et transmettre des méthodes éprouvées, célébrer des succès. C'est aussi évoluer au quotidien dans un climat de bienveillance et d'entraide. Dans les étapes difficiles de l'entrepreneuriat, c'est redoubler de soutien envers les personnes que nous accompagnons.

Un chef d'entreprise ne doit pas rester seul !

## Des partenariats au bénéfice de tous les profils d'entrepreneurs

En 2023, Réseau Entreprendre® s'est associé à d'autres réseaux d'entrepreneurs pour un accompagnement toujours mieux ciblé et plus en profondeur de certains profils de porteurs de projet.



En janvier avec **Pépîte France**, le réseau des étudiants-entrepreneurs.

Ce partenariat a pour but de promouvoir l'entrepreneuriat et l'innovation auprès des étudiants de l'enseignement supérieur et faciliter les ponts entre les étudiants-entrepreneurs et Réseau Entreprendre®.

En mai avec **France Active** : nos deux réseaux ont souhaité collaborer davantage. Leurs nombreux points de contacts répartis partout en France (135 pour Réseau Entreprendre® et 140 pour France Active) permettront d'accroître l'impact et l'engagement des entrepreneurs partout sur le territoire où les deux réseaux sont présents.



## Pour toujours plus d'entrepreneures !

Pour la 3e année, Réseau Entreprendre® est partenaire des « Semaines de sensibilisation des jeunes – Femmes et Entrepreneuriat » organisées en mars par **100 000 entrepreneurs**.

Pour l'édition 2023, des entrepreneures, membres de Réseau Entreprendre® Atlantique, sont intervenues auprès des jeunes pour leur donner envie d'entreprendre.

Sortir du cadre théorique et scolaire, et permettre aux étudiants d'entendre des retours d'expérience professionnels très concrets, tel est l'objectif de cet évènement.

Nous avons également renouvelé notre collaboration avec **Femmes de Territoires** en promouvant leur MOOC **"Je finance mon projet"**.





**NOUS SOMMES CONVAINCUS QUE LE SUCCÈS D'UNE MISSION REPOSE EN GRANDE PARTIE SUR DES COLLABORATEURS ENGAGÉS, MOTIVÉS ET TALENTUEUX.**

## Pourquoi ont-ils choisi de rejoindre Réseau Entreprendre® ?



**Nadia Berkane**

Assistante de gestion comptable à la Fédération Réseau Entreprendre®

“ Je suis arrivée à la Fédération Réseau Entreprendre® en juin 2019, un peu par hasard... Je souhaitais m'investir dans une association avec des valeurs humaines fortes. Lors de mes tous premiers échanges par mails, mon attention a été attirée par la formule de politesse qui revenait souvent le « Bien à toi ». Sous cette formule, l'idée sous-jacente est de dire qu'on est là pour la personne, qu'on est à son service. Et c'est ce qui me motive chaque matin ! Répondre à « la personne ». J'accompagne les associations et la Fédération sur la gestion administrative du Fond National Innovation.”



**Florent Delianne**

Directeur de l'association Réseau Entreprendre® Picardie

“ Je travaille chez Réseau Entreprendre® depuis 8 ans. J'ai été recruté pour un poste de chargé d'accompagnement des porteurs projets et lauréats et je suis directeur depuis janvier 2022. J'aime la diversité des projets, l'énergie des entrepreneurs, l'ambiance et la convivialité du réseau. Nous sommes plus qu'une association locale. Venez rejoindre une équipe motivée pour accompagner la réussite des entrepreneurs de notre territoire.”



**Romain Michelle**

Délégué territorial à la Fédération Réseau Entreprendre®

“ Je suis entré chez Réseau Entreprendre® en mai 2016, d'abord en tant que directeur de l'association du Val d'Oise puis depuis août 2020 à la Fédération, en tant que délégué territorial. Rejoindre Réseau Entreprendre®, c'est apporter sa pierre à la construction d'une société dynamique, plus vertueuse, en créant des employeurs porteurs de valeurs centrées sur l'humain.”

Le délégué territorial accompagne les associations de son secteur sur le métier, le partage de pratiques, la mise en connexion... Il est aussi en écoute des besoins terrain afin d'y apporter le meilleur accompagnement.”

## UN SITE DÉDIÉ À NOS OFFRES D'EMPLOIS



Vous souhaitez nous rejoindre ? Vous avez envie de vous engager pour la création et le développement de success stories inspirantes sur votre territoire. Vous avez la passion de l'entrepreneuriat et voulez aider des chefs d'entreprises en devenir ?

Nos équipes et nos porteurs de projets ont besoin de vos talents. La Fédération et les associations mettent régulièrement en ligne des offres d'emplois/stages sur notre site internet, pour que vous puissiez donner du sens à votre carrière professionnelle !

**Une seule adresse : [onrecrute.reseau-entreprendre.org](https://onrecrute.reseau-entreprendre.org)**

## Des formations pour améliorer les performances

La formation chez Réseau Entreprendre® est un projet collectif. Le partage de nos savoirs et pratiques est un aspect essentiel de notre offre. En 2023, objectif tenu ! Un collaborateur, une formation.

Les formations dispensées par Réseau Entreprendre® sont rendues possible grâce au Fonds Social Européen (FSE) qui prend en charge une partie des salaires des formateurs internes.



### Bilan 2023

Nos actions de formation et de professionnalisation à notre métier et outils associés, sont en nette augmentation. En 2023, ce sont plus de 1 500 personnes qui les ont suivies, dont la moitié sont des membres et des lauréats.

Cela représente par rapport à 2022 :



La part la plus importante de nos actions de formation et de professionnalisation est consacrée aux missions d'accompagnement et aux outils développés par la Fédération pour les programmes. 95% des participants confirment avoir progressé dans leur métier grâce à cela.

## Des partenaires engagés aux côtés des entrepreneurs

Nos partenaires, dont certains sont à nos côtés depuis de nombreuses années, jouent un rôle important dans notre mission d'accompagnement. Ils apportent leur expertise aux entrepreneurs, des outils opérationnels et parfois même un soutien financier.

### FIDUCIAL engagé depuis 7 ans

Depuis près de 50 ans, FIDUCIAL accompagne les entreprises par une offre globale de services alliant les métiers du droit, de l'expertise comptable, de la banque, des solutions digitales, de l'informatique, de la sécurité et du monde du bureau.

FIDUCIAL a su allier la pérennité et la puissance d'une firme internationale à la souplesse et la réactivité d'un maillage territorial dense, constitué de 850 agences en Europe et de 19 000 professionnels.

Aux côtés de Réseau Entreprendre®, FIDUCIAL s'engage encore davantage pour agir au plus proche des écosystèmes régionaux et contribuer au développement des entrepreneurs d'aujourd'hui et de demain."



**Olga Romulus**  
Directrice des Relations Extérieures

## Réseau Entreprendre® et les Institutions



### Des membres et lauréates Réseau Entreprendre® à l'honneur au ministère de l'Économie

Plusieurs femmes entrepreneures, lauréates et membres de Réseau Entreprendre®, ont été invitées à un déjeuner avec Olivia Grégoire, ministre déléguée aux PME, au Commerce et à l'Artisanat.

Cette rencontre a permis de mettre en lumière des femmes qui se sont lancées dans la création, la reprise ou le développement de belles PME à fort potentiel d'emplois. Les enjeux de l'entrepreneuriat féminin ont ainsi pu être abordés, comme les ressorts de la croissance de ces entreprises ou les idées reçues auxquelles les femmes font face sur leur projet.

### Programme ETIncelles

Pour la première promotion d'ETIncelles, plus de 10% des entrepreneurs sont issus des rangs de Réseau Entreprendre®. 7 entreprises, lauréates ou membres de Réseau Entreprendre®, ont intégré le dispositif gouvernemental ETIncelles qui vise à faire émerger 500 nouvelles entreprises de taille intermédiaire (ETI) d'ici 5 ans. C'est une reconnaissance du rôle que Réseau Entreprendre® joue pleinement dans la révélation de talents et de booster de développement.



**Philippe Gaillard**  
Directeur des Partenariats Entreprises

### AXA engagé depuis plus de 10 ans

Depuis plus de 10 ans AXA s'engage auprès de Réseau Entreprendre® pour protéger les entreprises et les aider à prospérer.

Aux côtés des hommes et des femmes du réseau, nos agents généraux conseillent les chefs d'entreprise, les accompagnent dans le développement de leur activité et ainsi confortent leur pérennité dans le tissu économique.

La protection a toujours été au cœur de nos activités. Nos agents généraux engagés au sein des associations mettent à la disposition des chefs d'entreprise leur savoir-faire en matière d'analyse de risques et de prévention, c'est l'essence même de notre partenariat.

Je souhaite un futur serein à toutes les entreprises accompagnées par Réseau Entreprendre®."



**Sylvain Guérout**  
Directeur de la clientèle  
des Professionnels

### SOCIETE GENERALE engagé depuis 11 ans

“ Le partenariat maintenant historique avec Réseau Entreprendre® est bien plus pour Société Générale qu’une simple collaboration. Partout en France, il est une alliance stratégique au service des créateurs d’entreprises.”

Leader en termes d’expertise et de relationnel, Société Générale dédie un conseiller à chaque entrepreneur pour ses projets professionnels et personnels. Il est appuyé par des spécialistes en région (flux, protection...) et des conseillers en gestion de patrimoine (placement, transmission...), et par des solutions et des outils de gestion performants là où ils sont nécessaires.

“ Nous sommes déterminés à poursuivre cette aventure collective pour maintenir les synergies et faire de ce partenariat une véritable valeur ajoutée pour l’économie des territoires.”

### En 2023, de nombreuses actions ont été menées avec nos partenaires, parmi lesquelles :

- des paroles d’expert sur les enjeux de trésorerie, la gestion de sa comptabilité, le e-commerce,
- des webinaires sur la cybersécurité, la transition écologique, le financement de la croissance, la santé du dirigeant,
- des guides pratiques sur le recrutement ou sur la santé du dirigeant.

NOS PARTENAIRES CONTRIBUENT AINSI À L’INFORMATION, LA SENSIBILISATION ET À LA PROFESSIONNALISATION DES ENTREPRENEURS DE NOTRE RÉSEAU. À TRAVERS LEUR REGARD EXTÉRIEUR, ILS RENFORCENT NOTRE ACCOMPAGNEMENT AU SERVICE DE LA RÉUSSITE ENTREPRENEURIALE.



## Des outils et applis pour rapprocher et faire progresser les entrepreneurs



Connecte-toi le Réseau !  
Télécharge l’appli !

L’annuaire Digital, le nouveau réflexe facile des Membres, des Lauréats et des Partenaires Réseau Entreprendre.

Je télécharge l’application



### L’annuaire digital : connecter les entrepreneurs

- Lancée en 2022, cette application, créée pour le Réseau Entreprendre®, connecte les lauréats et membres des associations quel que soit leur territoire d’activités. En 2023, 3 associations internationales ont rejoint l’annuaire du réseau :
- Réseau Entreprendre® Piemonte, Netmentora® Catalunya et Netmentora® Chile.



### L’auto-diagnostic impact Réseau Entreprendre®

Nous avons mis à disposition de nos entrepreneurs un outil d’auto-diagnostic impact en ligne. Cet outil, à l’origine d’une initiative de Réseau Entreprendre® Savoie avec l’ingénierie de l’un de ses membres, la société Nicomak, est accessible gratuitement en ligne. Il permet à tout chef d’entreprise de questionner sa stratégie aux regards des enjeux RSE et d’identifier ainsi des actions prioritaires d’amélioration.

11 000 LAURÉATS  
ET MEMBRES CONNECTÉS

73%

de nos chefs d’entreprise

# DES ASSOCIATIONS ENGAGÉES

**Réseau Entreprendre® incarne la puissance du collectif. Avec nos 140 implantations à travers le monde, nous formons, encourageons, accompagnons, connectons 15 000 chefs d'entreprise.**

Que ce soit lors d'événements marquants tels que les fêtes des Lauréats ou les Boostercamps, ou tout au long de l'accompagnement individuel des chefs d'entreprise, chaque rencontre est un véritable catalyseur d'idées, de soutien et de succès. Les associations Réseau Entreprendre®, et chaque nouvelle implantation, jouent un rôle central dans le tissu entrepreneurial local.



**Chaque année nos directeurs et directrices se retrouvent lors d'un séminaire pour échanger sur leur mission, partager les bonnes pratiques.**

En 2023, 45 d'entre eux ont été accueillis par Netmentora® Madrid, dont Marola Balmes, présidente et Concha Guerra Martinez, directrice. Chacun de ces séminaires à vocation a booster nos directeurs et les nourrir de nouveaux contenus, dans un souci d'amélioration continue. L'objectif final étant de toujours mieux répondre aux besoins et attentes des chefs d'entreprises qui forment notre réseau.



**Pascal Boniface, géopolitologue,** a éclairé sur les enjeux politico-économiques à venir.



**Rémi Larousse, illusionniste,** a également démontré aux participants comment cultiver un mindset innovant pour naviguer dans l'incertain.



**Une table-ronde sur la sobriété et l'économie circulaire a incité à repenser nos modes de consommation, avec la participation de :**

- Mehdi Coly, co-fondateur de Team for the planet
- Laurent Hassid, président de GoToImpact
- Virginie Raison-Victor, présidente du GIEC Pays de Loire et fondatrice du Grand Défi
- Thibault de Roux, président de Generis Capital Partner
- Thibaut Jean-Baptiste, fondateur de Furniture for Good.



**Des experts comme :**

- Jean François Clervoy, ingénieur français et spationaute à l'Agence spatiale européenne (ESA)
- Greg Crozier & Karine Joly, champions du monde de freefly
- Bertrand Nivard, ex-leader de la patrouille de France

**ont partagé leurs expériences, car entreprendre s'apparente parfois à sauter dans le vide. Il faut savoir faire preuve de courage, y compris dans des situations extrêmes.**

# ZOOM SUR LA 10<sup>e</sup> BIENNALE

**Tous les 2 ans, Réseau Entreprendre® organise la biennale. Cet événement majeur du réseau réunit membres, lauréats et collaborateurs pendant trois jours pour converger ensemble vers le futur de l'entrepreneuriat. Un temps fort que d'aucun ne saurait manquer !**

Pour la 10<sup>e</sup> édition de la biennale, en octobre 2023, 900 entrepreneurs et dirigeants d'entreprises de toute la France et de l'étranger sont venus à Saint-Etienne célébrer l'entrepreneuriat. Membres, lauréats et partenaires de Réseau Entreprendre® ont été embarqués *Vers un monde ouvert*, thématique de l'évènement.

C'est l'occasion pour tous de mettre entre parenthèse une vie intense d'entrepreneur, assister à des interventions inspirantes, se questionner sur le monde de demain, renforcer leurs liens au sein du réseau.

Avec de nombreuses tables rondes et ateliers cette 10<sup>e</sup> biennale abordait positivement ce monde volatile, incertain, complexe et ambigu, selon l'acronyme anglo-saxon VUCA\*. Un monde qui sollicite, certes, la capacité d'adaptation de nos entrepreneurs mais qui n'a jamais offert autant d'opportunités de développement. Ces trois jours ont également été l'occasion de parler de sujets noitiroes à Saint-Etienne, reconnue ville créative de design par l'Unesco, à savoir innovation, design et intelligence artificielle.

**À LA BIENNALE  
ON CULTIVE L'ESPRIT,  
NOURRIT LE CORPS  
ET ON SE RÉCHAUFFE  
LE COEUR.**

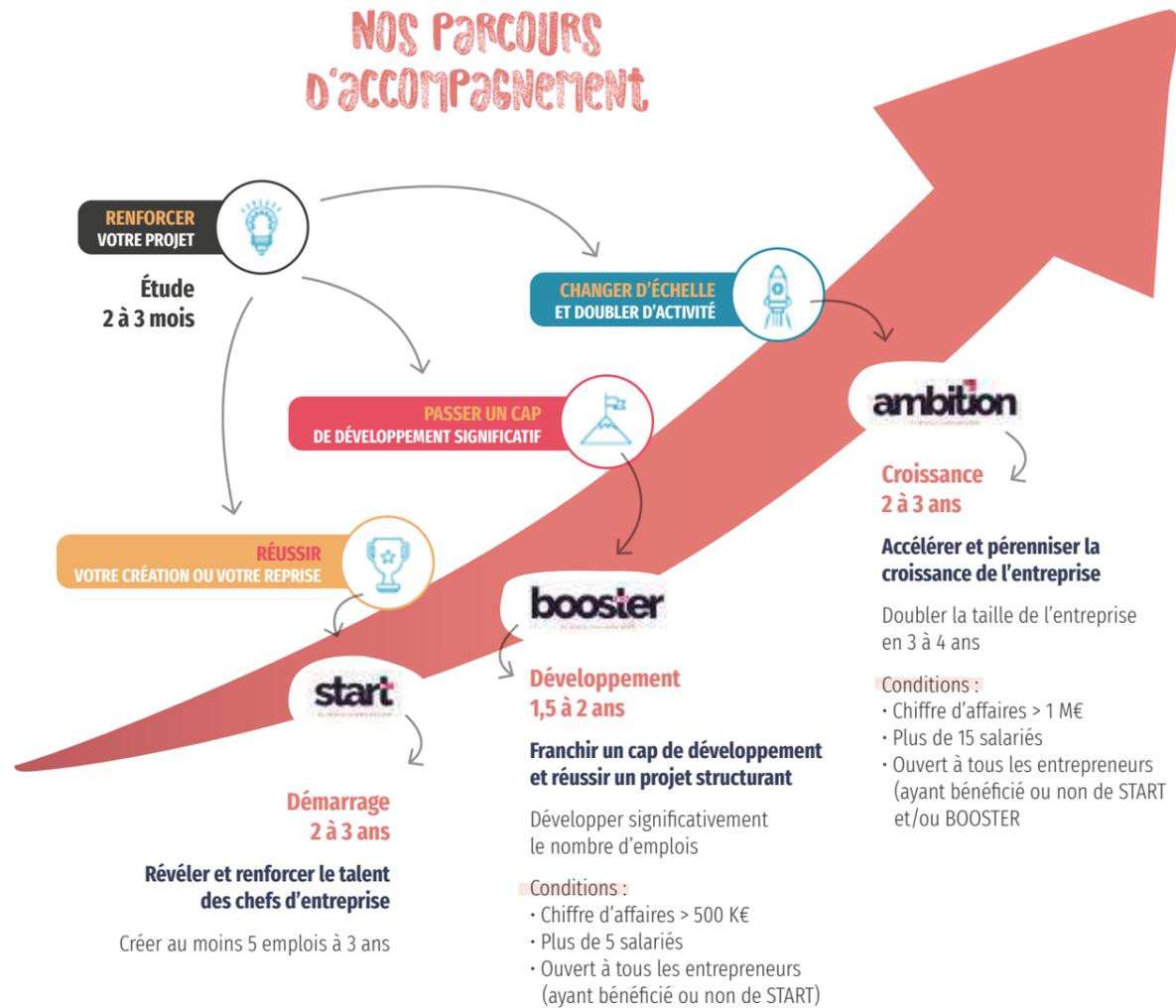


\*Volatility, Uncertainty, Complexity & Ambiguity

## Des programmes adaptés aux besoins des entrepreneurs

L'accompagnement de Réseau Entreprendre® est personnalisé, démontrant notre engagement à l'égard de la personne et du soin que nous portons à chaque étape cruciale des projets. Les associations s'appuient sur des programmes développés par la Fédération pour accompagner au mieux leurs lauréats.

### NOS PARCOURS D'ACCOMPAGNEMENT



### LES BÉNÉFICES DE NOTRE ACCOMPAGNEMENT

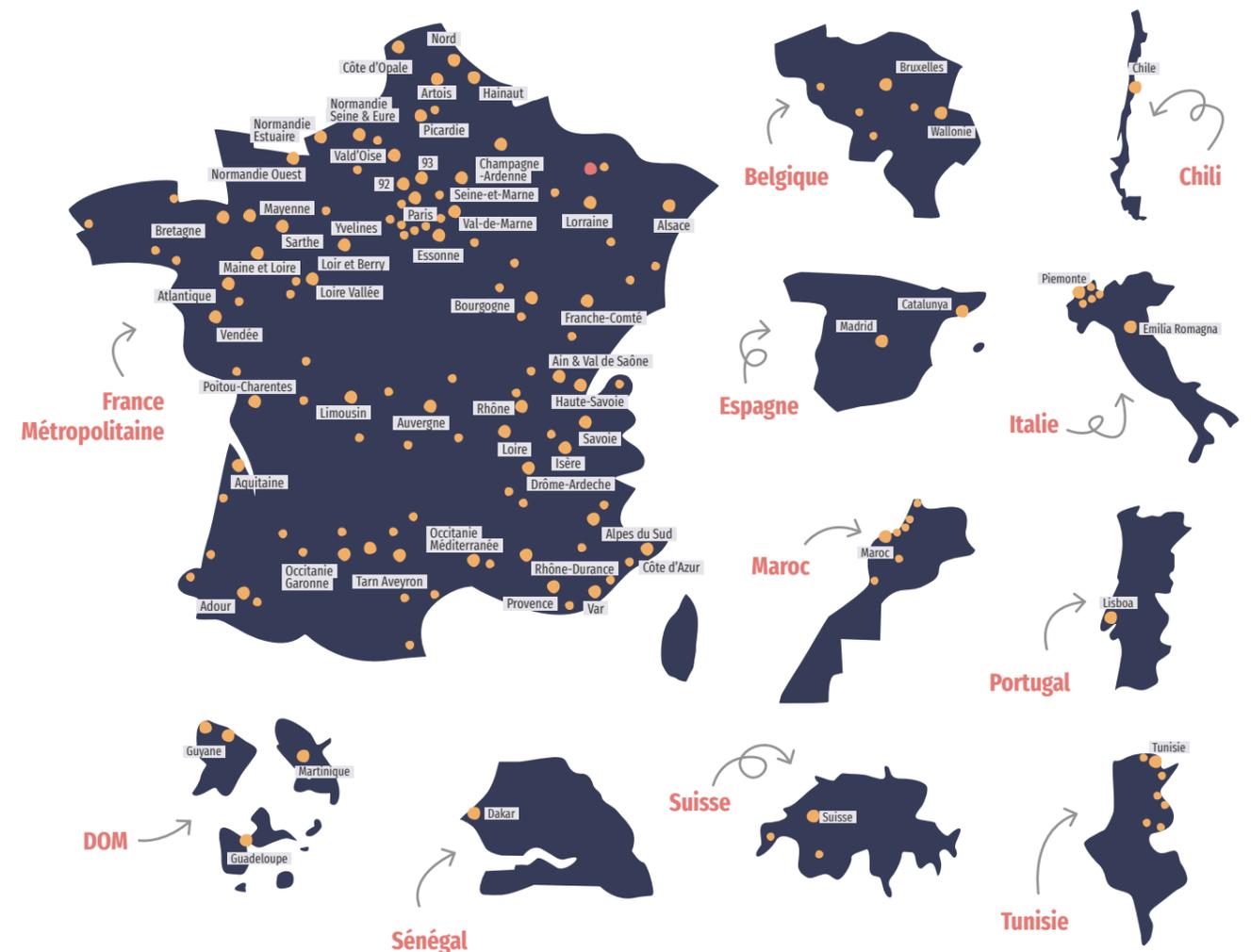
- Nos lauréats créent **26 emplois en moyenne à 5 ans**
- **38% des lauréats** ont fait des **reprises d'entreprise**
- Avec un **taux de pérennité affiché de 95% à 3 ans**, les 1 700 lauréats (créateurs, repreneurs) ont plus de chance de réussite qu'en restant seuls.

## Des équipes au plus près des entrepreneurs

Réseau Entreprendre® rayonne sur 80 % du territoire métropolitain français et est présent dans 9 autres pays. Nous sommes le premier réseau d'accompagnement privé d'Europe. Au-delà de notre mission principale qu'est l'accompagnement des entrepreneurs, nous jouons un rôle social et sociétal par le développement de l'économie locale dans les territoires via l'emploi.

Établir de nouvelles implantations nous permet d'offrir à tout entrepreneur un « bassin de vie Réseau Entreprendre® » accessible en une heure maximum depuis son lieu de résidence (entreprise ou domicile).

65 associations / 140 implantations / 10 pays



### 5 NOUVELLES IMPLANTATIONS EN 2023

Montauban (Tarn & Garonne)  
Réseau Entreprendre® Occitanie Garonne

Saint-Laurent du Maroni (Guyane)  
Réseau Entreprendre® Guyane

Verdun (Meuse)  
Réseau Entreprendre® Lorraine

Amiens (Somme)  
Réseau Entreprendre® Picardie

Arras (Pas de Calais)  
Réseau Entreprendre® Artois



**Javier de La Maza**

Directeur de Netmentora® Chile



**Concha Guerra Martínez**

Directrice de Netmentora® Madrid

**Quelle est pour toi la valeur la plus importante du réseau ?**

Difficile de choisir car chacune de nos valeurs est un pilier. Pour moi, la réciprocité représente l'esprit du réseau. Les entrepreneurs qui nous rejoignent ont cette volonté de redonner à la société ce qu'ils ont reçu plus tôt. C'est la même chose pour nos partenaires. Ils souhaitent rendre de manière désintéressée au territoire qui leur a permis de se développer. Cet esprit de réciprocité, c'est ce qui nous rend si différent, attire et retient chaque acteur de notre réseau.

**Comment faites-vous vivre ces valeurs à 11 000 km de la France ?**

Il est essentiel pour nous, malgré une séparation géographique et linguistique, de maintenir une connexion étroite avec le reste du réseau afin de préserver l'essence de ses valeurs et de son savoir-faire. Dans cette optique, nous avons établi une collaboration fructueuse avec Réseau Entreprendre® Bretagne et Netmentora® Catalunya.

Toutefois, connecter l'ensemble de notre communauté (collaborateurs, conseil d'administration, membres et lauréats) représente un défi significatif. Pour faciliter cela, nous avons rejoint cette année l'annuaire digital qui nous connecte plus facilement au réseau dans sa globalité. La visite de notre directeur général, Olivier Lamarque, et de notre délégué territorial, Fabrice Kofi Sam, fin 2023, a été source d'inspiration et a renforcé nos liens avec la Fédération.

**Cite-nous un exemple de réussite collective au Chili.**

Notre association dépend beaucoup des financements de l'État. Lorsque la pandémie du COVID a éclaté, ces soutiens ont été suspendus, nous confrontant à une réduction drastique de notre budget. Grâce à la mobilisation de nos membres, qui ont cherché de nouvelles sources de financement, nous avons réussi à surmonter cette période difficile. Cette solidarité témoigne de la force de notre communauté et de notre détermination à préserver notre association à laquelle ils sont fiers d'appartenir.

**Quelle est pour toi la valeur la plus importante de réseau ?**

A mon avis, la solidarité est la valeur la plus importante. Chez Netmentora Madrid® et Réseau Entreprendre®, nous sommes animés par la solidarité entrepreneuriale, qui est notre force motrice : soutenir d'autres personnes, des entrepreneurs, pour réussir et créer des emplois.

La solidarité et l'engagement de nos chefs d'entreprise, ainsi que leur expérience et leur générosité, rendent ce réseau unique. Il ne s'agit pas de donner pour obtenir quelque chose en retour, mais de donner pour partager avec les autres.

**Comment faites-vous vivre ces valeurs chez Netmentora® Madrid ?**

Nous promovons la collaboration et les relations entre membres et lauréats. Nous comptons aussi sur la collaboration des principales entités publiques et privées de l'écosystème entrepreneurial du territoire.



**Cite-nous un exemple de réussite collective en Espagne.**

En 2023, nous avons accueilli le séminaire des directeurs Réseau Entreprendre® à Madrid. Cet événement est un véritable exemple de réussite collective. C'était un travail conjoint avec des directeurs de toute la France, la Fédération, des administrations locales (mairie et Communauté de Madrid), des membres et des lauréats madrilènes... Un tel événement reflète nos valeurs. Il est clair que dans notre réseau ce qui compte, ce sont les personnes.

# Les BOOSTER CAMP by Réseau Entreprendre® : 24h d'émulation collective

En 2023, notre réseau a orchestré plus d'une dizaine de booster camps à travers la France, mobilisant ainsi l'énergie créative de plus d'un millier d'entrepreneurs pour aider plus d'une centaine de chefs d'entreprise.

Notre concept de BOOSTER CAMP, mêlant intelligence collective et actions, réuni pendant 24h des Boosteurs et des Boostés pour participer à des ateliers axés sur des thématiques telles que la cohérence stratégique, la raison d'être de l'entreprise, sa vision stratégique... 24h d'émulation intellectuelle pour amener l'entreprise boostée à trouver des solutions à sa problématique.

Conçu comme un catalyseur de croissance, le booster camp immerge les entrepreneurs dans un environnement stimulant. Il crée une synergie incroyable et reflète notre engagement envers l'excellence entrepreneuriale.

Cette expérience inoubliable a déjà fait ses preuves dans plusieurs associations Réseau Entreprendre®.

BOOSTER CAMP by Réseau Entreprendre® Normandie Seine et Eure



BOOSTER CAMP by Réseau Entreprendre® Var



BOOSTER CAMP by Réseau Entreprendre® Isère



BOOSTER CAMP by Réseau Entreprendre® Poitou-Charentes

**QUE L'ON SOIT BOOSTEUR OU BOOSTÉ. ON APPREND. ON PARTAGE. ON AVANCE !**

## Christophe Boureau, directeur Réseau Entreprendre® Var

“ Réseau Entreprendre® Var a organisé en avril 2023 son 1<sup>er</sup> booster camp pour mettre son expertise au service de ses entrepreneurs.

Celui-ci s'est tenu sur le porte-hélicoptère Tonnerre, de quoi laisser un sacré souvenir aux participants. L'évènement, aventure humaine hors du commun, a rassemblé 150 chefs d'entreprises autour de 11 lauréats.

Cette expérience unique, se déroulant dans ce cadre aussi impressionnant qu'inhabituel, a offert un effet de « vase clos » propice à l'intensification des échanges et à la solidarité. Hébergés dans les postes d'équipage, ils ont vécu au rythme du navire, partageant des moments de vie collective qui ont renforcé les liens et l'esprit d'équipe.

24 heures de travail dans la zone état-major du navire ont favorisé la réflexion stratégique et mis la capacité de travail sous pression. L'ambiance extraordinaire, mélangeant sérieux des ateliers et moments de détente, a rendu l'expérience inoubliable. Plus qu'un simple atelier de réflexion, ce booster camp a été une véritable immersion, accélérant le développement des projets et renforçant le rayonnement de l'association de façon significative. Une aventure humaine et professionnelle gravée dans la mémoire des participants. Un grand merci à la Marine nationale et à l'équipage du Tonnerre.”



## Claire Riguidel, directrice Réseau Entreprendre® Normandie Seine & Eure

“ En septembre 2023, Réseau Entreprendre® Normandie Seine & Eure organisait son 1<sup>er</sup> booster camp. Une rentrée de septembre boostée par les 135 participants. Ces 2 jours d'intelligence collective pour booster 10 projets en croissance ont mobilisé, fédéré et inspiré une communauté d'entrepreneurs engagés. Ce fût un évènement majeur en 2023 qui a fait rayonner notre action en faveur du développement économique auprès de toutes nos parties prenantes.”



## Nathalie Martino, directrice Réseau Entreprendre® Isère

“ 34 membres de Réseau Entreprendre® Isère se sont mobilisés pour challenger les lauréats 2020 arrivant à la fin de leur accompagnement et les aider à répondre à leurs problématiques via un booster camp express sur une journée.”

## Michel Desanti, directeur Réseau Entreprendre® Poitou-Charentes

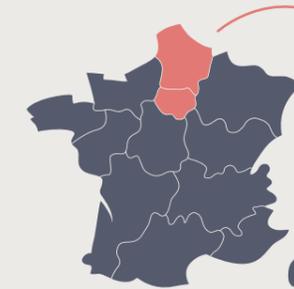
“ Lors de ce 1<sup>er</sup> booster camp, Réseau Entreprendre® Poitou-Charentes a réuni 50 entrepreneurs pour cinq entreprises dans leur projet de développement.”

L'objectif était d'accompagner des entrepreneurs du territoire ayant un projet de développement de leur entreprise et de transformer une idée en plan d'actions. C'est sous le regard bienveillant des experts et membres de Réseau Entreprendre® Poitou-Charentes, et dans la convivialité caractérisant l'association, que c'est déroulé l'évènement. “24h pour inventer et réinventer le futur des entreprises” a déclaré Jocelyn Pineau, président de l'association.”



# Cela s'est passé EN 2023

Nos associations ont organisé de nombreux évènements, en voici quelques exemples.



## RÉGIONS HAUTS-DE-FRANCE & ÎLE-DE-FRANCE



### Réseau Entreprendre® Essonne

Quand les grands comptes pitchent devant les startups !

L'association était partenaire de la première édition « Ecosystem player », au côté de la French Tech Paris- Saclay, le WIPSE – Paris Saclay Entreprises, et le MEDEF Essonne, où les rôles étaient inversés puisque les grands groupes ont pitché devant les start-up, pour présenter leurs besoins de partenariats.



### Réseau Entreprendre® Hainaut

9 femmes, membres et lauréates de l'association ont participé en octobre, au trek d'orientation Rose Trip Maroc, une course 100 % féminin et solidaire dans le désert Marocain. L'objectif de cette course pour les concurrentes de Réseau Entreprendre® Hainaut, était de porter haut et fort la voix de l'entrepreneuriat féminin.

### Réseau Entreprendre® Côte d'Opale

Le 20 juin 2023, Réseau Entreprendre® Côte d'Opale accueillait la dernière promotion de ses lauréats lors d'une fête particulière. Intitulée Journée des talents, celle-ci proposait un rallye vintage depuis l'Abbaye de Clairmarais, suivi de l'assemblée générale de l'association et de la soirée « promo 2022 ».



### Réseau Entreprendre® 93



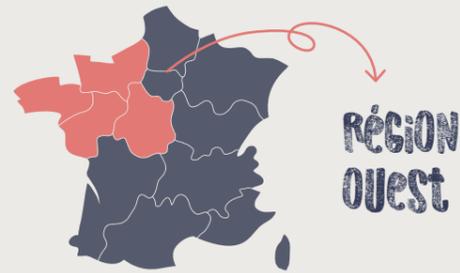
À l'occasion du Club Nouveau Monde des lauréates 2021, qui s'est tenu à Pantin chez Hermès, parrain de promotion, 4 lauréates ont pu bénéficier d'un “booster camp express”.

Elles ont été boostées par des entrepreneurs et collaborateurs d'Hermès et du groupe Randstad France. Cet exercice d'intelligence collective entrepreneuriale a permis aux dirigeantes boostées de repartir avec des préconisations concrètes.

### 20 années d'entrepreneuriat en Seine-Saint-Denis célébrées

lors de la soirée des lauréats. Réseau Entreprendre® 93, ce sont 355 entreprises financées et accompagnées, plus de 5 000 emplois créés ou sauvegardés, 92% de pérennité à 5 ans et 45 % de femmes sur la promotion 2023.





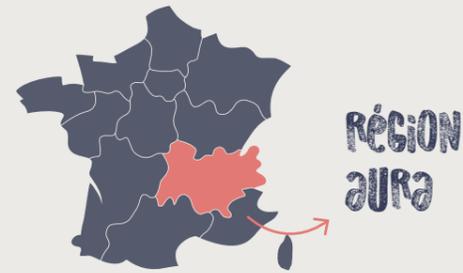
### Assemblée générale commune des 3 associations normandes

Plus de 200 chefs d'entreprise des associations Réseau Entreprendre® Normandie Estuaire, Réseau Entreprendre® Normandie Ouest et Réseau Entreprendre® Normandie Seine & Eure se sont réunis pour l'Assemblée générale des associations normandes. Ils ont pu écouter un expert de l'IA lors d'une conférence sur la thématique « *Comment l'IA peut changer la stratégie de votre entreprise et son métier* ».

### Réseau Entreprendre® Normandie Seine & Eure

**Stratégie gagnante : l'entrepreneuriat à travers le prisme du jeu de Go**

En décembre les entrepreneurs de Réseau Entreprendre® Normandie Seine & Eure ont pu faire le rapprochement entre entrepreneuriat et jeu de go. Ils ont plongé au cœur de ce jeu de stratégie grâce à l'intervention du triple champion de France, Farid Ben Malek, chargé d'enseignement en Stratégie à l'université Paris-Dauphine.

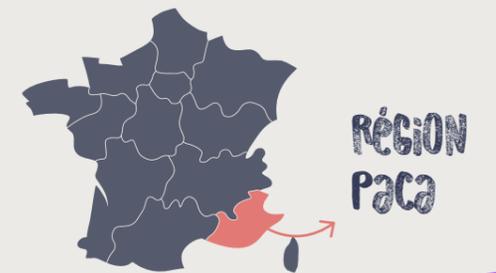


### Réseau Entreprendre® Drome Ardèche

**DYNAMIC'R en Drôme Ardèche**

Réfléchir et mettre en action ses enjeux RSE, c'est le challenge proposé par Réseau Entreprendre® Drôme Ardèche aux chefs d'entreprise du territoire et leurs salariés, lors de leur 2e journée DYNAMIC'R.

Coorganisée avec la CPME26, la CCI Drôme et celle d'Ardèche, cette journée a réuni plus de 250 participants. Ils ont pu notamment échanger avec Jérôme Cohen, cocréateur et porte-parole du Grand Défi des entreprises pour la planète lors de son intervention.



### Réseau Entreprendre® Provence

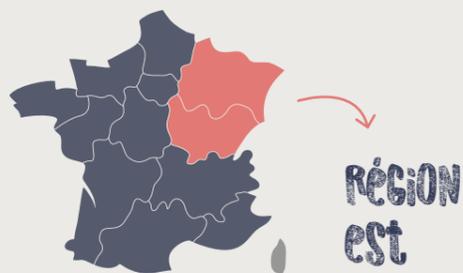
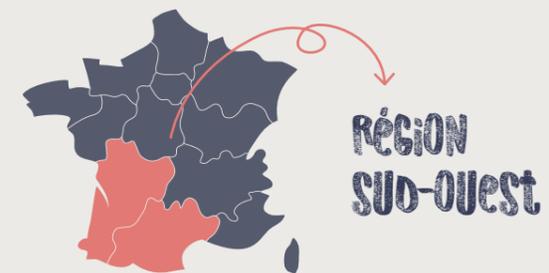
**Réseau Entreprendre® Provence a fêté ses 10 ans en présence de 200 personnes.**

À cette occasion, Blandine Mulliez, présidente de la Fondation Entreprendre, a participé, aux côtés de 2 chefs d'entreprise, à la table ronde sur « *La transmission dans les familles d'entrepreneurs* ». La soirée s'est poursuivie par un cocktail dinatoire avec ambiance musicale. Bravo à l'équipe et aux présidents pour cette soirée très réussie !



### Réseau Entreprendre® Vendée

Une soirée dédiée à l'innovation sous toutes ses formes. Le thème de cette soirée s'inscrit dans leur démarche en faveur de l'innovation sur le territoire vendéen. Cette année, la Commission Innovation de Réseau Entreprendre® Vendée a lancé un nouveau label *À La Vendéenne* pour promouvoir les initiatives innovantes de ses membres et lauréats. A cette occasion ils ont reçu Laura André-Boyet, seule femme instructrice d'astronautes en Europe. Elle a notamment préparé Thomas Pesquet pour ses 2 missions spatiales.



### Réseau Entreprendre® Alsace

En 2023, l'association a fêté ses 20 ans ! Cet événement a rassemblé presque tous les anciens présidents, des lauréats et accompagnateurs parmi lesquels des représentants des promotions 2003, 2008, 2013, 2018 et 2023.



### Réseau Entreprendre® Adour

**20 ans en 2023**

300 participants ont célébré les 20 ans de l'association. De nombreux temps forts ont rythmé cet événement, notamment une rétrospective des 20 dernières années de Réseau Entreprendre® Adour et une prospective sur le thème « *Entreprise, valeurs, vision : 20 ans à inventer* ». Réseau Entreprendre® Adour, ce sont 365 entreprises financées et accompagnées, plus de 3.200 emplois créés ou sauvegardés, 85% de survie à 5 ans et 21% de femmes sur la promotion 2023.



## Réseau Entreprendre® Tarn Aveyron

### Une Assemblée générale innovante et inspirante !

L'édition 2023 de l'Assemblée générale de Réseau Entreprendre® Tarn Aveyron a pris une tournure inattendue et mémorable dans l'entreprise Thouy, dirigée par Bernard Thouy, membre fondateur de l'association.

Loin du format traditionnel, l'assemblée s'est déroulée à travers une découverte immersive de l'entreprise, durant laquelle les collaborateurs de l'association ont présenté les résultats de l'année.

### Un nouveau président

Le 13 avril, Thierry Durand, dirigeant de la société Acom, a été élu président de l'association. Il succède à Pierre Fouilleul, de l'entreprise CFPR, laissant son siège après 4 ans de bons et loyaux services.



## Réseau Entreprendre® Occitanie Garonne

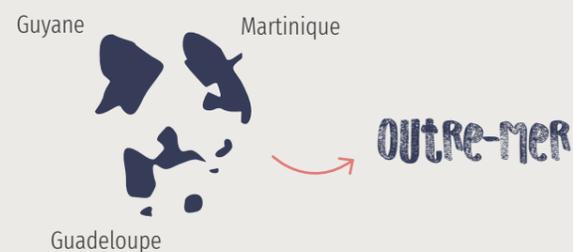
### Un nouveau président

Lors de l'assemblée générale, la passation de présidence s'est faite entre Jean-François Battesti, dirigeant de RH Partners, et Christophe Nobilet, président de Gestion Crédit Expert. Après 6 années de présidence, le relai est passé à ce chef d'entreprise déjà membre depuis 2017 et très attaché aux valeurs du réseau.

L'événement a eu lieu dans l'amphithéâtre de la Banque Populaire de Balma, suivi d'un concert de musique baroque en présence de 130 invités.

### Booster camp

Lors de sa 2<sup>e</sup> édition en juin, Réseau Entreprendre® Occitanie Garonne a permis à 5 de ses chefs d'entreprises de confronter pendant 24h leur projet, leurs idées à des chefs d'entreprises expérimentés, le tout dans la bienveillance et la bonne humeur !



## Réseau Entreprendre® Guyane

### 1<sup>re</sup> conviviale à Saint-Laurent-du-Maroni

En février, Réseau Entreprendre® Guyane a organisé sa première conviviale à Saint-Laurent-du-Maroni. Des entreprises ont ouvert leurs portes lors de cet événement.

A cette occasion, Tony Mirande, président de Réseau Entreprendre® Guyane, a annoncé aux 70 participants, l'ouverture d'une nouvelle implantation sur ce territoire à 3 heures de route de Cayenne, en présence d'Olivier Lamarque, directeur général Réseau Entreprendre® et Fabrice Kofi-Sam, délégué territorial.



ESPAGNE



## Netmentora® Madrid, à la table des experts en entrepreneuriat de la Communauté de Madrid !

L'administration régionale a mis en place une table d'experts pour recueillir des contributions sur l'esprit d'entreprise dans la région. Cette initiative réunit des représentants, des administrations publiques et les entités les plus représentatives dans ce domaine, dont Netmentora® Madrid.

Trois tables rondes ont été mises en place : la numérisation et l'innovation ; l'intra-entrepreneuriat & les marchés publics innovants ; et l'écosystème entrepreneurial actuel de la Communauté de Madrid. Elles permettront d'élaborer un document contenant des propositions d'actions pour améliorer l'écosystème entrepreneurial de la région et renforcer sa position en tant que pôle d'attraction des talents.

Notre association y est représentée par sa directrice générale, Concha Guerra. Notre participation est une reconnaissance du rôle exceptionnel joué par Netmentora® Madrid dans l'écosystème entrepreneurial de la région.

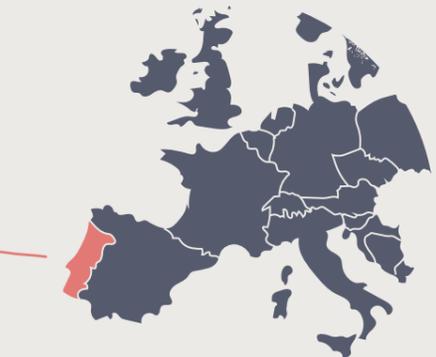
Félicitations à la Communauté de Madrid, pour cette excellente initiative, avec la collaboration public-privé : ENSEMBLE, nous faisons bouger les choses !

## Impact Night : une nuit dédiée à l'impact pour Netmentora® Catalunya

Le 25 mai, Netmentora® Catalunya organisait un événement ayant un double enjeu : sensibiliser à l'impact et faire l'expérience de l'intelligence collaborative.

Cette soirée a permis aux nombreux invités d'expérimenter la manière dont la collaboration peut favoriser la réussite collective et créer des changements significatifs pour la planète.

PORTUGAL



## Netmentora® Lisboa organise une rencontre lauréats / étudiants

Évènement Growth Hacking en partenariat avec Nova Information Management School et son innovation lab.

Netmentora® Lisboa a organisé le 9 mars dernier, des sessions de pitches pour ses lauréats à l'université Nova Information Management School. Accompagnés de membres du réseau qui les conseillaient, les lauréats ont présenté leur projet et les sujets devant une assemblée d'étudiants. À la suite de ces rencontres, les étudiants vont plancher pendant 3 mois pour présenter un plan d'action sur chacun des sujets. 80 personnes ont participé à cet événement.





### Netmentora® Chile a organisé un évènement « Comment financer ta start-up ? »

**Le financement est l'un des plus grands défis auxquels sont confrontés les entrepreneurs. Le financement externe est-il nécessaire ? Où trouver des fonds ? Endettement, fonds publics, investisseurs ? Pour financer quoi ?**

Pour répondre à ces questions et incertitudes, Netmentora® Chile a organisé un évènement qui a rassemblé tout l'écosystème entrepreneurial du pays et 180 participants.

Javier de la Maza, directeur de l'association, se félicite : « En général, nos entrepreneurs ne savent pas où chercher de l'aide alors qu'il existe de nombreuses formes de financement dans l'écosystème chilien. Nous avons organisé cet évènement pour que nos partenaires puissent expliquer aux entrepreneurs en quoi consiste chacune de ces formes de financement et comment y accéder. »

### Chili & Bretagne : une coopération réussie

**Audrey Durand, alternante chez Réseau Entreprendre® Bretagne a réalisé un échange universitaire de 7 mois au sein de Netmentora® Chile. L'opportunité de resserrer les liens entre ces deux associations de part et d'autre de l'Atlantique.**

« L'objectif était d'une part, d'apporter mon expertise sur le fonctionnement d'une association, grâce à mon expérience chez Réseau Entreprendre® Bretagne, et d'autre part, d'initier une relation entre les deux associations.

Après avoir réalisé un audit, j'ai pu constater les nombreuses différences entre les deux entités. D'abord culturelles, puis organisationnelles, liées à l'éloignement géographique de notre cœur de réseau, situé en France. À la suite de ce travail, Netmentora® Chile a entrepris des changements tels que l'utilisation du PASS Réseau Entreprendre®, la réduction du temps d'évaluation de projet, ou encore la mise en place de clubs de lauréats. Et un projet de développement des liens entre les deux associations a été mis en place, en créant une série d'évènements à dimension internationale pour que les entrepreneurs partagent leurs savoir-faire et leurs expériences. »

En résumé, les liens entre le Chili et la Bretagne n'en sont qu'aux prémices mais laissent présager de beaux projets ! Affaire à suivre...

# NOS LAURÉATS : DES TALENTS PROMETTEURS

## Profil d'un lauréat Réseau Entreprendre®

Tous les 2 ans Réseau Entreprendre® réalise un panorama de ses membres et lauréats. Cette enquête est un marqueur de l'évolution des profils des accompagnés, créateurs et repreneurs d'entreprises, et des accompagnants.

**Un constat fort s'en dégage : ces entreprises créent de l'emploi ! L'accompagnement de Réseau Entreprendre® est un tremplin vers le développement des entreprises.**

Le panorama 2023, réalisé par Koreis, cabinet d'études indépendant, dresse le profil des porteurs de projet accompagnés par Réseau Entreprendre®.

**Cinq points importants en ressortent :**



### 1 NOS LAURÉATS CRÉENT 26 EMPLOIS EN MOYENNE À 5 ANS

C'est le principal constat de ce panorama. Nos lauréats recrutent plus qu'avant, passant de 19 salariés en 2019 à 26 en 2023, soit **une hausse de près de 37% en 4 ans !**

**78% des emplois sont créés localement**, dans les territoires des associations Réseau Entreprendre® accompagnatrices.

Après avoir été lauréats et accompagnés pour une entreprise, **11% d'entre eux créent ou rachètent au moins une autre entreprise.**

### 2 NOS LAURÉATS SONT EXPÉRIMENTÉS

Nos lauréats ont en moyenne **44 ans**. **74% d'entre eux exerçaient une activité professionnelle** avant de bénéficier de notre accompagnement (54% comme salariés, 20% comme travailleurs indépendants).

### 3 TOUJOURS PLUS DE FEMMES

**Le pourcentage de femmes accompagnées ne cesse de croître** passant de 19% en 2019 à **24% en 2023**. Les femmes osent entreprendre d'avantage et le programme de Réseau Entreprendre® Wom'energy les aide à dépasser leurs croyances limitantes. Mais ensemble, nous sommes déterminés à aller plus loin !

### 4 1/3 D'INDUSTRIELS

On note une hausse significative des **projets industriels : 28% en 2023** vs 20% en 2021. Cela témoigne de la démarche volontariste de participer au maintien et à la relocalisation d'emplois industriels. Le secteur des services reste sur la plus haute marche du podium (45% des entrepreneurs). **Le BTP**, s'il ne représente que 15% des entreprises, réalise **le plus fort chiffre d'affaires (2M€)**.

### 5 LES REPRISSES D'ENTREPRISES ONT LA COTE

**38% des lauréats ont opté pour de la reprise d'entreprise** au lieu d'une création. En les accompagnant Réseau Entreprendre® contribue à la **sauvegarde d'emplois et de savoir-faire locaux**, parmi lesquels certains sont classés au patrimoine. La reprise d'entreprises est un enjeu national !

## La qualité de l'accompagnement Réseau Entreprendre® : le facteur clé de succès

La réussite de notre accompagnement vient du fait que Réseau Entreprendre® est le seul réseau qui propose un accompagnement de qualité, par des chefs d'entreprise pour des chefs d'entreprise.

Cet accompagnement est largement reconnu par les lauréats comme un facteur clé de succès :

**91%** des lauréats affirment que l'accompagnement de Réseau Entreprendre® leur a permis de se sentir moins seul et de les conforter dans les prises de décision.

**85%** des lauréats affirment que l'accompagnement de Réseau Entreprendre® leur a permis de bénéficier d'un réseau utile pour leur entreprise.

**82%** des lauréats affirment que l'accompagnement de Réseau Entreprendre® leur a permis de renforcer leur posture de chefs d'entreprise.

## Les Talents d'Avenir by Réseau Entreprendre®

**La Bourse de Paris a son CAC 40, la France a ses licornes, Réseau Entreprendre® a lancé ses Talents d'Avenir, un panel annuel des lauréats à fort potentiel de développement.**

La première édition qui s'est tenue en 2023 reflète les tendances de l'entrepreneuriat parmi lesquelles une motivation se dégage : l'envie d'un monde meilleur !

Nous avons créé les Talents d'Avenir convaincus que parmi nos 5000 lauréats en cours d'accompagnement figurent de futures grandes entreprises françaises à l'instar de Mano Mano, Michel & Augustin ou encore Home Exchange, trois de nos anciens lauréats, désormais membres.

Ce panel est l'occasion de valoriser la vivacité de notre tissu économique de PME/TPE et l'agilité et l'ingéniosité dont elles font preuves pour relever les défis de demain.

Quel que soit le secteur d'activité, tous ces talents ont un point commun : agir pour un meilleur futur en prenant en compte dès leur création les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux. Ils veulent réinventer le monde.

**MIEUX UTILISER LES RESSOURCES. MIEUX PRENDRE SOIN. MIEUX ENTREPRENDRE ET AIDER LA COMMUNAUTÉ. VOILÀ 3 DES OBJECTIFS QUE SUIVENT NOS ENTREPRENEURS**

### Pourquoi j'ai décidé d'être accompagnée dans ma création ou reprise d'entreprise ?

La création ou la reprise est une aventure autant passionnante que difficile sur bien des sujets. L'accompagnement de Réseau Entreprendre® permet d'apporter de l'expertise, du conseil, du réseau... Cela m'a permis d'éviter certaines erreurs et donné confiance pour surmonter défis et incertitudes, présents au démarrage et tout au long de la vie de l'entrepreneur.

### Qu'est-ce que Réseau Entreprendre® m'apporte ?

Un accompagnement, mixant des temps individuels et collectifs, fait par des pairs. Je fais évoluer mes pratiques, monte en compétences avec des conseils pratiques et des retours d'expérience. Cela m'a permis de me construire un réseau professionnel fondé sur l'entraide et la collaboration.

### Pourquoi un entrepreneur, même s'il réussit, ne doit pas rester seul ?

Car la vie d'une entreprise est loin d'être linéaire. Mais surtout, parce que l'aventure est encore plus belle si elle est collective.



**Bénédicte Dupré**

Ethicmiam, lauréate de Réseau Entreprendre® Occitanie Garonne

## LES MEMBRES RÉSEAU ENTREPRENDRE® ACTIVATEURS DE RÉUSSITE

**Les entrepreneurs qui rejoignent notre réseau en tant que membre partagent une préoccupation commune : aider leurs pairs par la transmission de leur expérience. Ces chefs d'entreprises chevronnés, ils donnent de leur temps pour accompagner les nouveaux entrepreneurs. Ils sont l'un des piliers de notre système d'accompagnement.**

Les membres de notre réseau sont des partenaires essentiels dans le processus de structuration des entreprises. Ils jouent un rôle actif dans l'aide à la formalisation du modèle économique de l'entreprise, participant ainsi à l'établissement d'une base solide pour la croissance future. De plus, ils apportent leur expertise pour instaurer une gestion durable, offrant des conseils pratiques et des stratégies éprouvées. Grâce à leur expérience et à leur engagement, les membres du réseau contribuent de manière significative à l'épanouissement et à la réussite à long terme des entrepreneurs qu'ils accompagnent.

Par ailleurs, leur implication va bien au-delà de la simple consultation. En effet, ils fournissent un soutien moral crucial, reconnaissant que le bien-être émotionnel de l'entrepreneur est un enjeu technique en premier plan. En partageant leurs expériences et en offrant des conseils avisés, ils contribuent à renforcer la résilience et la détermination du chef d'entreprise.

**LE SUCCÈS DE L'UN DEVIENT LE SUCCÈS DE TOUS.**

## Un accompagnement bénévole

En 1 an, **plus d'1/3 des membres** ont donné plus de **30 heures** de leur temps bénévolement aux associations. L'ensemble de cet accompagnement représente **182 000 heures** valorisées à **27 millions d'euros**.

## LES BÉNÉFICES DE RÉSEAU ENTREPRENDRE®

**70% des membres adhèrent au réseau pour ses valeurs.** Plus de la moitié d'entre eux sont devenus membres pour aider bénévolement et transmettre leur expérience.

**30% des membres sont d'anciens lauréats de Réseau Entreprendre®,** et partagent ainsi une de nos valeurs, la réciprocité.



**Christophe Marcilly**

Apixis, membre de Réseau Entreprendre® Occitanie Garonne

### Pourquoi j'accompagne ?

Pour transmettre, pour les échanges et des visions différentes, parce que lors de ma 1re création d'entreprise, j'aurais aimé être accompagné et éviter de commettre des erreurs.

### Qu'est-ce que Réseau Entreprendre® m'apporte ?

Une ouverture sur d'autres métiers, d'autres projets, des modèles économiques différents, des échanges entre pairs.

### Pourquoi un entrepreneur, même s'il réussit, ne doit pas rester seul ?

Parce que seul on va plus vite, ensemble on va plus loin. La richesse des échanges, des confrontations d'avis, les retours d'expériences font partie de l'acquisition du métier de dirigeant.

# ILS NOUS SOUTIENNENT



MERCI !



**Réseau  
Entreprendre**

[www.reseau-entreprendre.org](http://www.reseau-entreprendre.org)



Réseau Entreprendre®, association reconnue d'utilité publique par décret du 15/01/2003 et d'intérêt général.

